

## **BAB V**

### **SIMPULAN DAN SARAN**

#### **5.1 Simpulan**

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan mengenai Peranan *Controller* dalam Pengendalian Gaji untuk Mendukung Motivasi Karyawan, dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut:

1. Pengendalian gaji yang ada di Hotel Santika Bandung secara keseluruhan dapat dikatakan telah memadai dan cukup baik. Hal ini dapat dilihat dari:
  - a. Adanya alat pencatat waktu hadir karyawan yang disimpan di pos satpam sehingga penggunaannya dapat terus diawasi.
  - b. Adanya catatan kepegawaian yang diperbaharui seiring dengan perubahan data pegawai, perubahan tarif gaji, dan perubahan lainnya yang berhubungan dengan pegawai.
  - c. Adanya bukti penggajian atau struk gaji yang diberikan kepada pegawai.
  - d. Setiap aktivitas penggajian dilakukan otorisasi oleh pejabat yang berwenang.
  - e. Adanya ketentuan-ketentuan mengenai jumlah besaran gaji dan insentif lain bagi setiap karyawan Hotel Santika Bandung.
2. Dilihat dari peranan *controller* dalam pengendalian gaji tergolong baik. Hal ini dapat dilihat dari *controller* yang ikut menjalankan dan mengawasi sistem penggajian yang ada di Hotel Santika Bandung. Setiap dokumen yang berkaitan dengan sistem penggajian, harus diperiksa terlebih dahulu oleh *controller* dan kemudian apabila seluruh dokumen tersebut telah cocok dan benar, maka

dilakukan otorisasi. Setelah mendapatkan otorisasi dari *controller*, barulah pengeluaran untuk penggajian dapat disetujui.

3. Berdasarkan kuesioner yang telah diisi oleh karyawan Hotel Santika Bandung, peranan *Controller* dalam pengendalian gaji memberikan pengaruh sebesar 20% terhadap motivasi karyawan dalam bekerja.
4. Setelah melakukan penelitian di Hotel Santika Bandung, penulis menemukan kelemahan yaitu posisi *Controller* yang tidak dicantumkan dalam struktur organisasi sehingga wewenang serta ruang lingkup *controller* menjadi kurang jelas.

## **1.2 Saran**

Berdasarkan kelemahan yang terjadi pada perusahaan, penulis memberikan saran sebaiknya posisi atau jabatan *controller* dicantumkan pada struktur organisasi perusahaan yang letaknya berada di bawah *General Manager*. Hal ini dikarenakan fungsi dari *controller* yang memiliki peran penting untuk mengendalikan aktivitas perusahaan secara keseluruhan, sehingga ruang lingkup kerja dari *controller* dapat lebih luas dan memiliki wewenang yang lebih besar.