

ABSTRAK

PERANAN PENGENDALIAN INTERNAL DALAM MENUNJANG EFEKTIVITAS PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI (STUDI KASUS PADA PT DIRGANTARA INDONESIA)

Perkembangan ekonomi dunia mengalami suatu pergeseran yang sangat cepat seiring dengan era globalisasi dalam berbagai bidang. Bidang industri pesawat terbang merupakan salah satu bisnis yang menguntungkan pada saat ini. Semaraknya dunia di bidang industri pesawat terbang ditandai dengan munculnya pesaing-pesaing baru baik dari dalam negeri maupun dari luar negeri sebagai akibat dilakukannya deregulasi yang dilakukan oleh pemerintah untuk ikut serta dalam menunjang pembangunan di bidang kedirgantaraan.

Salah satu usaha agar perusahaan tetap bertahan (*exist*) dalam era persaingan ini adalah dengan beroperasi secara efektif dan efisien dengan tidak mengabaikan mutu serta *delivery*. PT Dirgantara Indonesia sebagai salah satu perusahaan terbesar di Indonesia yang bergerak di bidang industri pesawat terbang yang harus melakukan usaha-usaha untuk tetap beroperasi dengan efektif dan efisien agar dapat memenangkan persaingan yang salah satunya adalah dengan melakukan pengendalian biaya produksi.

Metodologi penelitian yang digunakan adalah metode deskriptif yang bertujuan memberikan gambaran yang jelas mengenai obyek penelitian dengan cara mengumpulkan data, kemudian melakukan analisis dengan pendekatan studi kasus untuk kemudian diambil kesimpulan. Pengumpulan data dilakukan melalui wawancara, observasi, dan kuesioner yang diajukan ke beberapa responden terpilih.

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan mengenai pengendalian biaya produksi pada PT Dirgantara Indonesia, diperoleh bahwa pengendalian internal cukup berperan dalam pengendalian biaya produksi. Hal ini dilakukan dengan menerapkan pengendalian internal yang memadai untuk semua aktivitas perusahaan. Pengendalian internal dapat berjalan dengan baik apabila didukung oleh komponen-komponen pengendalian internal, seperti: lingkungan pengendalian (*control environment*), penilaian risiko manajemen (*management risk assesment*), sistem komunikasi dan informasi akuntansi (*accounting information and communication system*), aktivitas pengendalian (*control activities*), dan pemantauan (*monitoring*).

Simpulan yang dapat diambil dari hasil penelitian dan pembahasan tersebut bahwa “terdapat hubungan yang signifikan antara peranan pengendalian internal dengan efektivitas pengendalian biaya produksi.” Terdapat kelemahan pada PT Dirgantara Indonesia seperti: pengendalian internal yang dilakukan oleh satuan pengawas intern dalam perusahaan hanya melakukan pemeriksaan secara berkala saja, dan kurangnya sanksi yang tegas terhadap karyawan yang datang terlambat atau datang tidak tepat waktu.

Kata Kunci: pengendalian, biaya produksi.

DAFTAR ISI

	Halaman
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Kegunaan Penelitian.....	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Konsep Peranan.....	6
2.2 Sistem Pengendalian.....	7
2.2.1 Pengertian Sistem.....	7
2.2.2 Pengertian Pengendalian.....	7
2.2.3 Elemen-elemen Proses Pengendalian.....	9
2.2.4 Karakteristik Pengendalian.....	10

2.3 Pengendalian Intern.....	12
2.3.1 Pengertian Pengendalian Intern.....	13
2.3.2 Tujuan Pengendalian Internal.....	14
2.3.3 Komponen-komponen Pengendalian Intern.....	15
2.3.4 Keterbatasan Pengendalian Intern.....	19
2.4 Pengertian Efektivitas.....	20
2.5 Anggaran.....	22
2.5.1 Pengertian Anggaran.....	22
2.5.2 Fungsi Anggaran.....	26
2.5.3 Jenis-jenis Anggaran.....	28
2.5.4 Penyusunan Anggaran.....	28
2.5.5 Karakteristik Anggaran.....	31
2.5.6 Pengendalian Melalui Anggaran.....	32
2.6 Biaya.....	34
2.6.1 Pengertian Biaya.....	35
2.6.2 Penggolongan / Klasifikasi Biaya.....	36
2.6.3 Kegunaan Data Biaya Bagi Manajemen.....	40
2.6.4 Pengertian Biaya Produksi.....	41
2.6.5 Unsur-unsur Biaya Produksi.....	42
2.6.6 Pengertian Pengendalian Biaya Produksi.....	43
2.7 Hubungan Antara Peranan Pengendalian Internal Dengan Efektivitas Pengendalian Biaya Produksi.....	44

2.8 Kerangka Pemikiran dan Hipotesis.....	45
2.8.1 Kerangka Pemikiran.....	45
2.8.2 Hipotesis Penelitian.....	46
BAB III METODE PENELITIAN.....	48
3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	48
3.2 Jenis Penelitian.....	48
3.3 Operasionalisasi Variabel.....	48
3.4 Populasi dan Sampel.....	51
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	51
3.6 Alat Analisis.....	52
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	54
4.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	54
4.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan.....	54
4.1.2 Misi dan Tujuan Perusahaan.....	58
4.1.3 Struktur Organisasi Perusahaan.....	60
4.1.4 Uraian Tugas dan Wewenang.....	61
4.1.5 Kegiatan Produksi Perusahaan.....	73
4.2 Pelaksanaan Pengendalian Internal.....	75
4.2.1 Pengendalian Internal Kegiatan Produksi Pada PT Dirgantara Indonesia.....	75
4.2.2 Tujuan Pengendalian Internal Pada PT Dirgantara Indonesia.....	84
4.2.3 Dasar Penyusunan Anggaran Biaya Produksi.....	85
4.2.4 Prosedur Penyusunan Anggaran Biaya Produksi Perusahaan.....	87

4.2.5 Pelaksanaan Penyusunan Anggaran Biaya Produksi.....	88
4.2.6 Realisasi Anggaran Biaya Produksi	90
4.2.7 Perbandingan Antara Anggaran dan Realisasi.....	90
4.2.8 Pengendalian Biaya Produksi.....	93
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian.....	94
4.3.1 Tingkat Pengaruh Peranan Pengendalian Internal Dalam Menunjang Efektivitas Pengendalian Biaya Produksi.....	94
4.3.2 Pengujian Hipotesis.....	106
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	110
5.1 Simpulan.....	110
5.2 Saran.....	112
DAFTAR PUSTAKA.....	113
LAMPIRAN.....	115
DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS (CURRICULUM VITAE)...	127

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1 Hubungan Antara Peranan Pengendalian Internal Dengan Efektivitas Pengendalian Biaya Produksi.....	44

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1 Variabel, Konsep Variabel, Indikator, Skala Pengukuran, dan Instrumen.....	50
Tabel 4.1 Anggaran Biaya Produksi PT Dirgantara Indonesia periode 2004–2008.....	89
Tabel 4.2 Realisasi Biaya Produksi PT Dirgantara Indonesia periode 2004–2008.....	90
Tabel 4.3 Gambaran Tingkat Efektivitas Anggaran Dengan Realisasi Biaya Produksi Pada PT Dirgantara Indonesia Tahun 2004.....	91
Tabel 4.4 Gambaran Tingkat Efektivitas Anggaran Dengan Realisasi Biaya Produksi Pada PT Dirgantara Indonesia Tahun 2005.....	91
Tabel 4.5 Gambaran Tingkat Efektivitas Anggaran Dengan Realisasi Biaya Produksi Pada PT Dirgantara Indonesia Tahun 2006.....	92
Tabel 4.6 Gambaran Tingkat Efektivitas Anggaran Dengan Realisasi Biaya Produksi Pada PT Dirgantara Indonesia Tahun 2007.....	92
Tabel 4.7 Gambaran Tingkat Efektivitas Anggaran Dengan Realisasi Biaya Produksi Pada PT Dirgantara Indonesia Tahun 2008.....	93

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran I Struktur Organisasi.....	115
Lampiran II Lembar Kuesioner.....	116
Lampiran III Jawaban Kuesioner.....	120
Lampiran IV Gambar Pesawat Yang Diproduksi PT Dirgantara Indonesia.....	124
Lampiran V Proses Produksi Pesawat.....	125
Lampiran VI Surat Keterangan Penelitian.....	126