

ABSTRACT

*Globalization in fact pushes the free market and brings many changes in competitive business now. To keep going, the company must create enough controlling system in order to create an effective and efficient operation or production activities. This controlling system will help the company to control the usage of resources that affect the cost. One of the most important costs is production cost, because this cost affecting the product price in manufacture industries and one of them is called “X” company. For controlling the production cost through the production activities, the company are be able to use the responsibilities accounting system with authority delegation. That is the base reason for writer to research **“Advantage Of Responsibility Accounting to Increase Effectiveness of Production Costs in “X” Company”**.*

The research method used is descriptive analysis, with data gathering technique by interviewing, observation and literature study. Benefit measurement is done by watching and analyzing the responsibility accounting requisite that being done with an addition of variant analysis and trend movement between 2007 and 2008.

This research gives result that the company is already applying the responsibility accounting requisite, but not good enough because there were no classifications of control cost and not control cost and some other things that not going well. Through variant analysis, we know that unfavorable variant cost caused by this company still having difficulties from getting the raw material from suppliers. By trend movement, we know that between September and November 2007, the company experiences a very significant increment because there was a special order from Japan.

Keywords: responsibilities accounting, production costs, effectivity, variant analysis, trend movement

ABSTRAK

Globalisasi mendorong adanya perdagangan bebas dan membawa perubahan dalam persaingan bisnis. Untuk tetap bertahan, perusahaan harus menciptakan sistem pengendalian yang memadai guna menciptakan kegiatan operasi dan produksi yang efektif, efisien. Pengendalian tersebut akan membantu perusahaan mengendalikan pemakaian sumber daya yang berpengaruh pada besarnya biaya. Salah satu biaya yang penting yaitu biaya produksi, karena biaya ini mempengaruhi harga jual produk pada perusahaan manufaktur yaitu perusahaan “X”. Guna mengendalikan biaya produksi melalui aktivitas produksi, maka perusahaan dapat menggunakan akuntansi pertanggungjawaban dengan pendelegasian wewenang. Untuk itu penulis meneliti **“Manfaat Akuntansi Pertanggungjawaban untuk Meningkatkan Efektifitas Biaya Produksi pada Perusahaan X”**.

Metode penelitian yang digunakan adalah deskriptif analisis, dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi dan studi kepustakaan. Pengukuran manfaat dilakukan dengan melihat, menganalisis syarat-syarat akuntansi pertanggungjawaban yang dilakukan ditambah dengan analisis varians dan pergerakan trend selama tahun 2007 dan 2008.

Penelitian ini memberikan hasil bahwa perusahaan telah menerapkan syarat-syarat akuntansi pertanggungjawaban namun terdapat kekurangan dengan tidak adanya klasifikasi biaya terkendali dan tidak terkendali dengan beberapa kekurangan yang lain. Melalui analisis varians diketahui bahwa *unfavorable* varians biaya terjadi karena perusahaan masih kesulitan dalam mendapatkan bahan baku dari supplier. Melalui pergerakan trend diketahui bahwa pergerakan bulan September sampai November 2007 mengalami peningkatan pesat karena adanya penerimaan pesanan khusus dari Jepang.

Kata kunci: akuntansi pertanggungjawaban, biaya produksi, efektifitas, analisis varian, pergerakan trend

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
<i>ABSTRACT</i>	vii
ABSTRAK.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GRAFIK.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Identifikasi Masalah	5
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Kegunaan Penelitian	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Akuntansi Pertanggungjawaban.....	7
2.1.1 Pengertian Akuntansi Pertanggungjawaban.....	7
2.1.2 Pengertian Pusat Pertanggungjawaban	8
2.1.3 Jenis-jenis Akuntansi Pertanggungjawaban	9

2.1.4 Tujuan Akuntansi Pertanggungjawaban	10
2.1.5 Karakteristik Akuntansi Pertanggungjawaban	10
2.1.6 Syarat-syarat Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban.....	11
2.2 Struktur Organisasi.....	12
2.3 Anggaran.....	14
2.3.1 Pengertian Anggaran.....	14
2.3.2 Fungsi Anggaran.....	15
2.3.3 Karakteristik Anggaran yang baik.....	16
2.3.4 Hubungan Anggaran dengan Akuntansi Pertanggungjawaban.....	16
2.4 Penggolongan Biaya Terkendali dan Biaya Tak terkendali.....	17
2.5 Pengklasifikasian Kode Rekening.....	18
2.6 Laporan Pertanggungjawaban.....	19
2.7 Produksi	19
2.7.1 Pengertian Produksi	19
2.7.2 Biaya Produksi.....	20
2.7.3 Efektifitas biaya Produksi	22
2.8 Kerangka Pemikiran	22
2.9 Pengembangan Hipotesis.....	29
BAB III OBJEK DAN METODE PENELITIAN.....	30
3.1 Objek Penelitian	30
3.2 Teknik Pengumpulan Data.....	30
3.3 Jenis Penelitian	31
3.4 Metode Penelitian.....	31
3.5 Alat Analisis.....	32

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	34
4.1 Produksi Perusahaan.....	34
4.1.1 Proses Produksi Perusahaan	34
4.1.2 Jenis Produksi	36
4.2 Persyaratan Penggunaan Akuntansi Pertanggungjawaban	38
4.2.1 Struktur Organisasi Perusahaan	38
4.2.2 Pengklasifikasian Kode Rekening Perusahaan.....	40
4.2.3 Anggaran	44
4.2.4 Biaya Terkendali dan Biaya Tidak Terkendali.....	46
4.2.5 Laporan Pertanggungjawaban bagi Manajer	47
4.3 Karakteristik Akuntansi Pertanggungjawaban.....	48
4.3.1 Identifikasi Pengelompokan Pusat Pertanggungjawaban	48
4.3.2 Tersedianya Standar yang Dipakai dalam Mengukur Kinerja	50
4.3.3 Pengukuran Kinerja Manajer.....	51
4.3.4 Identifikasi adanya Sistem Penghargaan dan Hukuman	51
4.4 Analisis Informasi Akuntansi Pertanggungjawaban dalam Menilai Efektifitas Manajer Produksi	53
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	104
5.1 Kesimpulan.....	104
5.2 Saran.....	109
5.3 Syarat Penelitian Selanjutnya.....	112
DAFTAR PUSTAKA.....	114
LAMPIRAN.....	116

DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS (<i>CURRICULUM VITAE</i>).....	121
---	-----

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1 Kerangka Pemikiran.....	24
Gambar 2 Jenis Produk Divisi Ijuk.....	36
Gambar 3 Struktur Organisasi PT “X” Berdasarkan fungsi.....	39

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel I Kode Pegawai Berdasar Wliayah.....	40
Tabel II Kode Pegawai Cabang Bandung.....	41
Tabel III Klasifikasi Kode Rekening Perusahaan Cabang Bandung.....	42
Tabel IV Klasifikasi Kode Rekening Biaya Produksi.....	43
Tabel V Pemberian Bonus Berupa Tiga Kali Gaji.....	52
Tabel VI Laporan Pertanggungjawaban Biaya Produksi Bulanan Tahun 2007 dan Lanjutan.....	54
Tabel VII Laporan Pertanggungjawaban Biaya Produksi Bulanan Tahun 2008 dan Lanjutan	80
Tabel VIII Saran Kode Perkiraan.....	110
Tabel IX Saran Kode Pegawai.....	110

DAFTAR GRAFIK

	Halaman
Grafik I Trend Biaya Produksi Tahun 2007.....	79
Grafik II Trend Biaya Produksi Tahun 2008.....	103

LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran A Struktur Organisasi Berdasarkan Divisi.....	115
Lampiran B Data Kuantitas Bahan Baku per Bulan Tahun 2007.....	116
Lampiran C Data Kuantitas Bahan Baku per Bulan Tahun 2008.....	118