

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Penelitian

Perkembangan dunia perekonomian pada saat ini sejalan dengan perkembangan perekonomian di Indonesia. Para pemimpin perusahaan sekarang ini dihadapkan pada suatu keadaan yang mengharuskan mereka mempunyai kemampuan bersaing dengan perusahaan yang sejenis, terutama dalam menghadapi pesaing baru yang mengelola perusahaannya dengan cara yang lebih baik, dalam arti telah mengikuti dan menerapkan perkembangan ilmu dan teknologi serta menerapkan metode pengawasan sedemikian rupa sehingga efisiensi dan efektivitas usaha dapat dicapai guna menjamin kelangsungan hidup perusahaan.

Pada umumnya, tujuan perusahaan adalah memperoleh laba yang optimal. Untuk mencapai tujuan tersebut diperlukan adanya suatu pengelolaan yang baik dalam segala bidang kegiatan perusahaan, termasuk pengelolaan persediaan bahan baku.

Dalam perusahaan industri, persediaan merupakan unsur yang penting karena pada umumnya persediaan merupakan bagian yang cukup besar dari aktiva lancar yang dimiliki oleh perusahaan. Berdasarkan alasan tersebut, pengelolaan terhadap persediaan sangat diperlukan agar dapat merencanakan dan mengendalikan persediaan dengan tepat.

Lancar tidaknya proses produksi yang dilakukan oleh perusahaan sangat dipengaruhi oleh tepat tidaknya pengelolaan bahan baku yang diperlukan untuk

melaksanakan proses produksi. Dengan adanya pengelolaan bahan baku yang baik, maka biaya penyelenggaraan bahan baku dapat dihemat sehingga harga jual produk lebih bersaing dibandingkan dengan produk sejenis yang ada di pasar.

Pengelolaan bahan baku yang tepat dapat dilakukan dengan pengawasan persediaan yang memadai, jaminan bahwa tidak akan terjadi kemacetan dalam proses produksi karena tidak tersedianya bahan baku yang diperlukan serta tidak terjadi penimbunan bahan baku yang dapat mengakibatkan perubahan kualitas bahan baku dan kerugian akibat dana yang tertanam dalam persediaan, dan penghematan biaya persediaan.

Oleh karena itu, diperlukan suatu usaha yang mengarah pada terciptanya pengelolaan persediaan. Manajer produksi memerlukan bantuan seorang *controller* untuk melaksanakan pengelolaan terhadap persediaan karena *controller* dapat menyediakan informasi yang diperlukan oleh bagian persediaan.

Controller merupakan sumber informasi yang dapat mengkomunikasikan informasi dengan baik sehingga pihak yang berkepentingan dapat mengambil keputusan yang tepat untuk menjalankan kegiatannya. Melihat kemampuan yang demikian, *controller* berada pada posisi yang sangat baik dalam memberikan jasa untuk perencanaan dan pengendalian persediaan, khususnya persediaan bahan baku.

Melalui penelitian ini, penulis bermaksud untuk mengetahui peranan *controller* dalam pengelolaan persediaan bahan baku yang menunjang kelancaran proses produksi. Penelitian ini dilakukan pada PT. Dirgantara Indonesia yang merupakan salah satu perusahaan yang memproduksi berbagai pesawat dan helikopter di Indonesia dan telah banyak mengekspor produknya ke luar negeri.

Berdasarkan uraian di atas, peneliti tertarik untuk melakukan penelitian guna menyusun tugas akhir, untuk memenuhi syarat dalam menempuh sidang sarjana pada Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi Universitas Kristen Maranatha dengan judul: **“Peranan *Controller* dalam Pengelolaan Persediaan Bahan Baku guna Menunjang Kelancaran Proses Produksi (Studi kasus pada PT. Dirgantara Indonesia).”**

1.2 Identifikasi Masalah

Masalah yang dapat diidentifikasi dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

- a. Bagaimana kelancaran proses produksi dalam perusahaan?
- b. Bagaimana peranan *controller* dalam pengelolaan persediaan bahan baku guna menunjang kelancaran proses produksi?

1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian

Maksud dan tujuan penelitian ini adalah sebagai berikut:

- a. Untuk mengetahui kelancaran proses produksi pada perusahaan.
- b. Untuk mengetahui peranan *controller* dalam pengelolaan persediaan bahan baku guna menunjang kelancaran proses produksi.

1.4 Kegunaan Penelitian

Dari hasil penelitian ini diharapkan dapat bermanfaat:

a. Bagi perusahaan

Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan masukan yang bermanfaat bahwa peranan *controller* dalam pengelolaan persediaan bahan baku untuk kelancaran proses produksi adalah penting.

b. Bagi akademisi

Hasil penelitian ini diharapkan dapat berguna sebagai acuan bagi peneliti lain yang tertarik untuk mengembangkan dan menganalisis lebih jauh studi tentang masalah yang tersaji dalam tulisan ini.