

ABSTRAK

PERANAN *CONTROLLER* DALAM PENGELOLAAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU GUNA MENUNJANG KELANCARAN PROSES PRODUKSI (STUDI KASUS PADA PT. DIRGANTARA INDONESIA)

Pada sebagian besar perusahaan, baik perusahaan industri maupun perusahaan dagang, persediaan bahan baku merupakan salah satu aktiva penting dalam perusahaan industri karena berhubungan erat dengan proses produksi yang dilaksanakan.. Pengelolaan persediaan bahan baku yang tidak tepat dapat menyebabkan kerugian pada perusahaan. Tingkat persediaan yang terlalu besar dapat menyebabkan meningkatnya biaya penanganan persediaan serta kemungkinan hilangnya persediaan. Sebaliknya, jika tingkat persediaan yang terlalu rendah dapat menyebabkan terganggunya kelancaran proses produksi. Untuk itu diperlukan suatu pengelolaan persediaan yang baik sehingga persediaan yang ada dapat optimal.

Saat ini peranan *controller* dalam perusahaan tidak hanya terbatas dalam menyelenggarakan kegiatan akuntansi saja. *Controller* selayaknya memperluas fungsi-fungsi *controllership*, yaitu fungsi perencanaan, pengendalian, pelaporan, akuntansi dan tanggung jawab utama lainnya. *Controller* mempunyai peranan yang sangat besar dalam menangani masalah pengelolaan persediaan bahan baku.

Objek dalam pembahasan skripsi ini adalah peranan *controller* dalam pengelolaan persediaan bahan baku guna menunjang kelancaran proses produksi pada perusahaan pesawat terbang yang menghasilkan berbagai macam pesawat terbang dan helikopter yang berlokasi di Bandung. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif analisis, yaitu suatu metode yang dilakukan dengan menguraikan terlebih dahulu kondisi objek penelitian yang diteliti berdasarkan fakta dan data yang ada, untuk menguji hipotesis yang dilakukan dengan cara menghitung jumlah seluruh jawaban “Ya” yang ada pada jawaban kuisisioner.

Dari hasil penelitian yang dilakukan, frekuensi jawaban responden sebesar 93,91% yang mendukung bahwa *controller* berperan dalam pengelolaan persediaan bahan baku, sedangkan frekuensi jawaban responden yang mendukung kelancaran proses produksi sebesar 60,57%. Hasil persentase dari variabel dependen $\leq 75\%$, dengan demikian dapat dikatakan *controller* tidak berperan dalam pengelolaan persediaan bahan baku guna menunjang kelancaran produksi.

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan, terdapat sedikit kelemahan pada *controller* dalam menjalankan fungsi pelaporan, terutama dalam mengaplikasikan fungsi-fungsi koordinasi antara bagian produksi dengan bagian penyediaan bahan baku dan kondisi likuiditas perusahaan sehingga *controller* sebaiknya lebih meningkatkan kinerjanya, terutama hal-hal yang terkait dengan fungsi-fungsi koordinasi antara bagian produksi dengan bagian penyediaan bahan baku serta dalam meningkatkan proses penjualan dan penagihan piutang agar kondisi likuiditas perusahaan menjadi tersedia untuk mengadakan bahan baku yang diperlukan oleh bagian produksi.

Kata kunci: *controller*, peranan *controller*, persediaan bahan baku, kelancaran produksi

DAFTAR ISI

	Halaman
ABSTRAK	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah	3
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian	3
1.4 Kegunaan Penelitian	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Pengertian Peranan	5
2.2 <i>Controller</i> sebagai Suatu Fungsi	5
2.2.1 Pengertian <i>Controllership</i> dan <i>Controller</i>	5
2.2.2 Fungsi <i>Controller</i>	7
2.2.3 Kualifikasi <i>Controller</i>	9
2.2.4 Karakteristik <i>Controller</i> yang Kuat	10
2.3 Persediaan	13
2.3.1 Pengertian Persediaan	13
2.3.2 Klasifikasi Persediaan	14
2.3.3 Sistem Pencatatan Persediaan	15

2.3.4	Metode Penilaian Persediaan	17
2.3.5	Manfaat Perusahaan Mengadakan Persediaan	18
2.4	Pengelolaan Persediaan	19
2.4.1	Perencanaan Persediaan	19
2.4.2	Pengendalian Persediaan	21
2.4.3	Prasyarat Pengelolaan Persediaan yang Efektif	27
2.4.4	Manfaat Pengelolaan Persediaan yang Efektif	28
2.5	Proses Produksi	29
2.5.1	Pengertian Proses Produksi	29
2.5.2	Jenis-jenis Proses Produksi	30
2.5.3	Kelancaran Proses Produksi	30
2.6	Kontribusi <i>Controller</i> dalam Pengelolaan Persediaan	
	Bahan Baku	31
2.7	Hubungan Peranan <i>Controller</i> dalam Pengelolaan	
	Persediaan Bahan Baku dengan Kelancaran Proses	
	Produksi	33
2.8	Kerangka Pemikiran.....	36
2.9	Pengembangan Hipotesis	38

BAB III OBJEK DAN METODE PENELITIAN

3.1	Objek Penelitian	39
3.2	Metode Penelitian	39
3.2.1	Operasionalisasi Variabel	40
3.2.2	Sumber Data Penelitian.....	40
3.2.3	Teknik Pengumpulan Data	41

3.2.4	Variabel dan Skala Pengukuran	42
3.2.5	Pengembangan Instrumen	46
3.2.6	Pengolahan Data	46
 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		
4.1	Gambaran Umum Perusahaan	49
4.1.1	Sejarah Singkat Perusahaan	49
4.1.2	Struktur Organisasi Perusahaan	54
4.1.3	Uraian Tugas dan Wewenang	56
4.1.4	Bidang Usaha	66
4.2	Peranan <i>Controller</i> dalam Pengelolaan Persediaan Bahan	
	Baku dan Kelancaran Proses Produksi	66
4.2.1	Karakteristik <i>Controller</i> pada PT. Dirgantara	
	Indonesia	67
	1. Kualitas Personal	67
	2. Kemampuan Teknis	68
	3. Pertimbangan Bisnis	69
	4. Keahlian Berkomunikasi	70
	5. Kemampuan Interpersonal	71
	6. Pertanggungjawaban Ganda	72
4.2.2	Berfungsinya <i>Controller</i> Secara Normatif	73
	1. Fungsi Perencanaan	73
	2. Fungsi Pengendalian	74
	3. Fungsi Pelaporan	75
	4. Fungsi Akuntansi	76

5. Tanggung Jawab Utama Lainnya	77
4.2.3 Kontribusi <i>Controller</i> dalam Pengelolaan	
Persediaan Bahan Baku	78
4.2.4 Kelancaran Proses Produksi	79
1. Tercapainya Target Produksi yang	
Direncanakan	79
2. Kelancaran Produksi	80
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	
5.1 Simpulan	86
5.2 Saran	87
DAFTAR PUSTAKA.....	88
LAMPIRAN-LAMPIRAN	89

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Skema Peranan <i>Controller</i> dalam Pengelolaan Persediaan	
Bahan Baku dengan Kelancaran Proses Produksi	35

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Karakteristik <i>Controller</i> yang Kuat	10
Tabel 3.1 Indikator Variabel Bebas dan Skala Pengukuran	43
Tabel 3.2 Indikator Variabel Tidak Bebas dan Skala Pengukuran	45
Tabel 4.1 Kualitas Personal	67
Tabel 4.2 Kemampuan Teknis	68
Tabel 4.3 Pertimbangan Bisnis	69
Tabel 4.4 Keahlian Berkomunikasi	70
Tabel 4.5 Kemampuan Interpersonal	71
Tabel 4.6 Pertanggungjawaban Ganda	72
Tabel 4.7 Fungsi Perencanaan	73
Tabel 4.8 Fungsi Pengendalian	74
Tabel 4.9 Fungsi Pelaporan	75
Tabel 4.10 Fungsi Akuntansi	76
Tabel 4.11 Tanggung Jawab Utama Lainnya.....	77
Tabel 4.12 Kontribusi <i>Controller</i> dalam Pengelolaan Persediaan Bahan Baku	78
Tabel 4.13 Tercapainya Target Produksi yang Direncanakan	79
Tabel 4.14 Anggaran Biaya Produksi Tahun 2006	80
Tabel 4.15 Anggaran Biaya Produksi Tahun 2007	81
Tabel 4.16 Anggaran Biaya Produksi Tahun 2008	82
Tabel 4.19 Resume	83

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Struktur Organisasi PT. Dirgantara Indonesia	89
Lampiran 2 Contoh Kuesioner	90
Lampiran 3 Jawaban Hasil Kuesioner	95
Lampiran 4 Surat Keterangan	100
Lampiran 5 Curriculum Vitae	101