

ABSTRACT

CV.ARMICO is one company that specializes in publishing and printing textbooks. In this company, especially in the purchase, will generally be considered to perform better when the purchasing price of raw materials is less than the established standards. The purchase price of raw materials can lead to lower costs for raw materials acquisition activity was high. An effort that can be done is by proper selection of suppliers. Activity-based management can help companies in choosing the right supplier. Activity Based Management (ABM) uses information obtained from Activity Based Costing (ABC) to be able to track the cost of any acquisition activity generated materials related to the supplier. With regard to this, the research aims to find the right suppliers for the company by applying the ABM. This research was conducted by analyzing the supplier selection system applied to the company and supplier selection with the ABC system. ABC system did identify several phases of activities, cost resources charge to the activities and charge the object of activity to cost object. In this study cost object is the cost of supplier A and B. The results showed that the main suppliers of raw materials selected paper today the company is the lead supplier of a total cost of activities and non value-added cost is not higher than supplier B. The purchase price of raw materials for paper plus with a total cost of the supplier B activity in October and November 2009 amounted to USD98,234,042.51 and USD145,708,681.10. Meanwhile, for the supplier A in October and November 2009 of USD125,838,017.90 and USD187,104,624.80. The percentage difference between the calculation of accrued purchase price plus the total cost of activities between suppliers A and B according to the company and ABC systems in the amount of 2.4% in October 2009 and 1.9% in November 2009. Supplier B does not cause the total cost of non value-added in October and November 2009 amounted to USD4,819,526.22. Meanwhile, for the supplier A in October and November 2009 amounted to USD13,953,717.06. Companies should choose a supplier B as the main supplier of raw materials for paper supplier B raises the total cost of activities and non value-added costs are low thus increasing profits.

Keywords: ABM, ABC, suppliers, cost of activities, non value-added cost.

ABSTRAK

CV.ARMICO merupakan salah satu perusahaan yang bergerak dalam bidang penerbitan dan percetakan buku-buku pelajaran. Dalam perusahaan ini, khususnya pada bagian pembelian, umumnya akan dinilai berkinerja lebih baik bila harga beli bahan baku lebih kecil dari standar yang telah ditetapkan. Harga beli bahan baku yang rendah dapat menyebabkan biaya untuk aktivitas perolehan bahan baku menjadi tinggi. Suatu upaya yang dapat dilakukan adalah dengan pemilihan pemasok yang tepat. Activity based management dapat membantu perusahaan dalam memilih pemasok yang tepat. Activity Based Management (ABM) menggunakan informasi yang didapat dari Activity Based Costing (ABC) untuk dapat menelusuri biaya dari setiap aktivitas perolehan bahan baku yang ditimbulkan berkaitan dengan pemasok. Berkenaan dengan hal tersebut, maka penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pemasok yang tepat bagi perusahaan dengan menerapkan ABM. Penelitian ini dilakukan dengan menganalisis sistem pemilihan pemasok yang diterapkan perusahaan dan melakukan pemilihan pemasok dengan sistem ABC. Sistem ABC melakukan beberapa tahapan yaitu mengidentifikasi aktivitas-aktivitas, membebankan biaya sumber daya ke aktivitas, dan membebankan biaya aktivitas ke objek biaya. Dalam penelitian ini objek biaya adalah pemasok A dan B. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pemasok utama bahan baku kertas yang dipilih perusahaan saat ini adalah pemasok A yang menimbulkan total biaya aktivitas dan biaya tidak bernilai tambah yang lebih tinggi dibandingkan dengan pemasok B. Harga beli bahan baku kertas ditambah dengan total biaya aktivitas dari pemasok B pada Oktober dan November 2009 sebesar Rp98.234.042,51 dan Rp 145.708.681,10. Sedangkan, untuk pemasok A pada Oktober dan November 2009 sebesar Rp 125.838.017,90 dan Rp 187.104.624,80. Persentase perbedaan yang ditimbulkan antara perhitungan harga beli ditambah dengan total biaya aktivitas antara pemasok A dan B menurut perusahaan dan sistem ABC yaitu sebesar 2.4 % pada Oktober 2009 dan 1.9 % pada November 2009. Pemasok B menimbulkan total biaya tidak bernilai tambah pada Oktober dan November 2009 sebesar Rp4.819.526,22. Sedangkan, untuk pemasok A pada Oktober dan November 2009 sebesar Rp13.953.717,06. Sebaiknya perusahaan memilih pemasok B sebagai pemasok utama bahan baku kertas karena pemasok B menimbulkan total biaya aktivitas dan biaya tidak bernilai tambah yang rendah sehingga dapat meningkatkan laba perusahaan.

Kata-kata kunci: ABM, ABC, pemasok, biaya aktivitas, biaya tidak bernilai tambah.

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
<i>ABSTRACT</i>	vi
ABSTRAK.....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
 BAB I PENDAHULUAN.....	 1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Identifikasi Masalah	4
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Kegunaan Penelitian.....	5
 BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	 6
2.1 Pengertian dan Tujuan <i>Activity Based Costing</i>	6
2.1.1 Pengertian <i>Activity Based Costing</i>	6
2.1.2 Tujuan <i>Activity Based Costing</i>	9
2.2 Kelebihan dan Keterbatasan <i>Activity Based Costing</i>	9
2.2.1 Kelebihan <i>Activity Based Costing</i>	9
2.2.2 Keterbatasan <i>Activity Based Costing</i>	11
2.3 Pengertian dan Tujuan <i>Activity Based Management</i>	11
2.3.1 Pengertian <i>Activity Based Management</i>	11
2.3.2 Tujuan <i>Activity Based Management</i>	13
2.4 Penerapan <i>Activity Based Management</i>	14
2.5 <i>Supplier Costing</i>	17
2.5.1 <i>Supplier Cost Hierarchy</i>	19

2.5.2 Cara Pemilihan Pemasok Berdasarkan <i>Activity Based Management</i>	22
2.6 Rerangka Pemikiran	27
BAB III OBJEK PENELITIAN DAN METODA PENELITIAN.....	30
3.1 Objek Penelitian	30
3.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan	30
3.1.2 Visi dan Misi Perusahaan.....	32
3.1.3 Deskripsi Jabatan	33
3.1.4 Aspek Kegiatan Perusahaan	35
3.2 Metoda Penelitian.....	35
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	35
3.4 Analisis Data	36
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	40
4.1 Pemilihan Pemasok Bahan Baku yang Diterapkan CV.ARMICO ..	40
4.2 Pemilihan Pemasok Bahan Baku dengan Menerapkan <i>Activity Based Management</i>	43
4.2.1 Pengidentifikasian Aktivitas-Aktivitas	43
4.2.2 Pembebanan Biaya Sumber Daya ke Aktivitas	46
4.2.3 Pembebanan Biaya Aktivitas kepada <i>Cost Object</i> dengan Menentukan <i>Cost Object</i>	59
4.2.4 Penentuan Tingkat Aktivitas dengan Dasar Alokasi Berupa <i>Activity Cost Driver</i>	60
4.3 Pengidentifikasian Aktivitas Bernilai Tambah dan Aktivitas Tidak Bernilai Tambah	75
4.4 Perbandingan antara Pemilihan Pemasok Bahan Baku Kertas yang Diterapkan CV.ARMICO & Menurut <i>Activity Based Costing</i>	77
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	81
5.1 Kesimpulan	81
5.2 Saran	84

DAFTAR PUSTAKA	86
LAMPIRAN	87
DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS (<i>CURRICULUM VITAE</i>).....	88

DAFTAR GAMBAR

	halaman
Gambar 2.1 Model <i>Activity Based Costing</i>	8

DAFTAR TABEL

	halaman
Tabel 4.1 Daftar Pemasok & Harga Rata-rata Kertas yang Ditawarkan Oktober – November 2009	41
Tabel 4.2 Total Biaya Perolehan Kertas Menurut Perusahaan dari Pemasok A Oktober – November 2009.....	41
Tabel 4.2 Total Biaya Perolehan Kertas Menurut Perusahaan dari Pemasok A Oktober – November 2009 (lanjutan).....	42
Tabel 4.3 Total Biaya Perolehan Kertas Menurut Perusahaan dari Pemasok B Oktober – November 2009.....	42
Tabel 4.4 Alokasi Biaya Gaji Pegawai pada Aktivitas-Aktivitas Oktober 2009	50
Tabel 4.5 Alokasi Biaya Tunjangan pada Aktivitas-Aktivitas Oktober 2009..	50
Tabel 4.6 Alokasi Biaya Lembur pada Aktivitas-Aktivitas Oktober 2009.....	51
Tabel 4.7 Alokasi Biaya Telepon pada Aktivitas-Aktivitas Oktober 2009.....	51
Tabel 4.7 Alokasi Biaya Telepon pada Aktivitas-Aktivitas Oktober 2009 (lanjutan)	52
Tabel 4.8 Alokasi Biaya Listrik pada Aktivitas-Aktivitas Oktober 2009	52
Tabel 4.9 Alokasi Biaya Gaji Pegawai pada Aktivitas-Aktivitas November 2009	53
Tabel 4.10 Alokasi Biaya Tunjangan pada Aktivitas-Aktivitas November 2009	53

Tabel 4.10	Alokasi Biaya Tunjangan pada Aktivitas-Aktivitas November 2009 (lanjutan).....	54
Tabel 4.11	Alokasi Biaya Lembur pada Aktivitas-Aktivitas November 2009 ..	54
Tabel 4.12	Alokasi Biaya Telepon pada Aktivitas-Aktivitas November 2009 ..	55
Tabel 4.13	Alokasi Biaya Listrik pada Aktivitas-Aktivitas November 2009	55
Tabel 4.14	Pembebanan Biaya Sumber Daya Kepada Aktivitas Perolehan Bahan Baku Oktober 2009.....	57
Tabel 4.15	Pembebanan Biaya Sumber Daya Kepada Aktivitas Perolehan Bahan Baku November 2009	58
Tabel 4.16	<i>Cost Hierarchy</i> Masing-Masing Aktivitas.....	60
Tabel 4.16	<i>Cost Hierarchy</i> Masing-Masing Aktivitas (lanjutan).....	61
Tabel 4.17	Perhitungan <i>Activity Cost Driver Rate</i> Oktober 2009	63
Tabel 4.18	Perhitungan <i>Activity Cost Driver Rate</i> November 2009	63
Tabel 4.18	Perhitungan <i>Activity Cost Driver Rate</i> November 2009 (lanjutan)..	64
Tabel 4.19	Alokasi Biaya Aktivitas Memesan Bahan Baku Oktober 2009	64
Tabel 4.20	Alokasi Biaya Aktivitas Membongkar & Inspeksi Bahan Baku Oktober 2009.....	65
Tabel 4.21	Alokasi Biaya Aktivitas Memindahkan Bahan Baku dari Gudang ke Produksi Oktober 2009	66
Tabel 4.22	Alokasi Biaya Aktivitas <i>Rework</i> Karena Bahan Baku yang Tidak Baik Oktober 2009	66

Tabel 4.23	Alokasi Biaya Aktivitas Kerja Lembur Karena Pengiriman Bahan Baku yang Terlambat Oktober 2009	67
Tabel 4.24	Alokasi Biaya Aktivitas Mengembalikan Bahan Baku yang Cacat Kepada Pemasok Oktober 2009	68
Tabel 4.25	Alokasi Biaya Aktivitas Memesan Bahan Baku November 2009 ...	69
Tabel 4.26	Alokasi Biaya Aktivitas Membongkar & Inspeksi Bahan Baku November 2009	69
Tabel 4.27	Alokasi Biaya Aktivitas Memindahkan Bahan Baku dari Gudang ke Produksi November 2009	70
Tabel 4.28	Alokasi Biaya Aktivitas <i>Rework</i> Karena Bahan Baku yang Tidak Baik November 2009	71
Tabel 4.29	Alokasi Biaya Aktivitas Kerja Lembur Karena Pengiriman Bahan Baku yang Terlambat November 2009.....	71
Tabel 4.30	Alokasi Biaya Aktivitas Mengembalikan Bahan Baku yang Cacat Kepada Pemasok November 2009	72
Tabel 4.31	Pembebanan Biaya Aktivitas Perolehan Bahan Baku Kepada Setiap Pemasok Oktober 2009.....	73
Tabel 4.32	Pembebanan Biaya Aktivitas Perolehan Bahan Baku Kepada Setiap Pemasok November 2009	74
Tabel 4.33	Biaya Bernilai Tambah dan Biaya Tidak Bernilai Tambah pada Pemasok A Oktober – November 2009	76

Tabel 4.34	Biaya Bernilai Tambah dan Biaya Tidak Bernilai Tambah pada Pemasok B Oktober – November 2009	76
Tabel 4.35	Total Biaya Perolehan Bahan Baku Kertas dari Pemasok A Menurut ABC Oktober – November 2009.....	77
Tabel 4.36	Total Biaya Perolehan Bahan Baku Kertas dari Pemasok B Menurut ABC Oktober – November 2009.....	78
Tabel 4.37	Perbandingan Biaya Perolehan Bahan Baku Kertas Antara Pemasok A dan B Menurut Perusahaan dan Sistem ABC Oktober - November 2009	78

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran A Struktur Organisasi CV.ARMICO.....	87
---	----