

ABSTRACT

This research was carried out aimed to find out how the application of control system is applied to the C. X, and how the impact of the implementation of the management control system to the production cost efficiency in CV. X. Data used to conduct this research is the primary data, collected by observation and interview method, direct observation to the location and conduct a brief interview with the manager CV. X. Based on the observation that has been obtained, it is known that the company make comparisons, analyze and follow up the significant deviation of the cost of production, resulting in production quantities in accordance with the established, producing products in accordance with the specified completion time, and produce a quality product. Thus, it can be concluded that the company has run the process control system with good management that affect the efficiency of production costs.

Keywords: Cost Efficiency Production, Management Control Systems

ABSTRAK

Penelitian ini dilakukan bertujuan untuk mengetahui bagaimana penerapan sistem pengendalian yang diterapkan pada CV. X, dan bagaimana dampak penerapan sistem pengendalian manajemen tersebut terhadap efisiensi biaya produksi CV. X. Dalam penelitian ini data yang digunakan merupakan data primer yang dikumpulkan dengan metode observasi dan wawancara yaitu dengan cara melakukan pengamatan langsung ke lokasi dan melakukan wawancara singkat dengan manajer CV. X. Berdasarkan hasil observasi dan wawancara yang telah diperoleh, dapat diketahui bahwa perusahaan melakukan perbandingan, menganalisis dan menindaklanjuti penyimpangan biaya produksi yang tidak signifikan, menghasilkan kuantitas produksi sesuai dengan yang telah ditetapkan, melakukan produksi secara tepat waktu, dan menghasilkan produk yang berkualitas. Sehingga, dapat disimpulkan bahwa perusahaan telah menjalankan proses sistem pengendalian manajemennya dengan baik yang berdampak terhadap efisiensi biaya produksi.

Kata Kunci: Efisiensi Biaya Produksi, Sistem Pengendalian Manajemen

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
<i>ABSTRACT</i>	vi
ABSTRAK.....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1.Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2.Identifikasi Masalah.....	3
1.3.Maksud dan Tujuan Penelitian.....	3
1.4.Kegunaan Penelitian.....	4
1.5.Kerangka Pemikiran.....	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	11
2.1. Sistem Pengendalian Manajemen.....	11
2.1.1. Pengertian Pengendalian.....	11
2.1.2. Pengendalian Manajemen.....	13
2.1.3. Pengertian Sistem Pengendalian Manajemen.....	16
2.1.3.1.Definisi Sistem Pengendalian Manajemen.....	16

2.1.3.2.	Karakteristik Sistem Pengendalian Manajemen.....	17
2.1.3.3.	Struktur Sistem Pengendalian Manajemen.....	18
2.1.3.4.	Proses Sistem Pengendalian Manajemen.....	22
2.1.4.	Elemen-elemen Sistem Pengendalian Manajemen.....	26
2.1.5.	Dampak Sistem Pengendalian Manajemen terhadap Proses Manajemen.....	27
2.2.	Biaya.....	28
2.2.1.	Pengertian Biaya.....	28
2.3.	Biaya Produksi.....	29
2.3.1.	Pengertian Biaya Produksi.....	29
2.3.2.	Unsur-unsur Biaya Produksi.....	30
2.4.	Efisiensi Biaya Produksi.....	35
2.4.1.	Pengertian Efisiensi.....	35
2.4.2.	Pengertian Efisiensi Biaya Produksi.....	35
2.5.	Dampak Penerapan Sistem Pengendalian Manajemen terhadap Biaya Produksi.....	38
 BAB III OBJEK DAN METODE PENELITIAN.....		40
3.1.	Objek Penelitian.....	40
3.2.	Metode Penelitian.....	40
3.2.1.	Operasionalisasi Variabel.....	41
3.2.2.	Populasi dan Sampel,.....	42
3.2.3.	Metode Pengumpulan Data.....	42

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	45
4.1.Hasil Penelitian.....	45
4.1.1. Gambaran Umum Perusahaan.....	45
4.1.2. Penerapan Sistem Pengendalian Manajemen pada CV Setiabudi Jaya.....	45
4.1.2.1.Struktur Sistem Pengendalian Manajemen.....	45
4.1.2.2.Proses Struktur Pengendalian Manajemen.....	46
4.1.2.2.1. Penyusunan Program.....	46
4.1.2.2.2. Penyusunan Anggaran.....	46
4.1.2.2.3. Pelaksanaan Pengendalian Anggaran.....	46
4.1.2.2.4. Pengukuran Kinerja.....	47
4.1.2.2.5. Pelaporan dan Analisis.....	47
4.1.3. Efisiensi Biaya Produksi.....	47
4.1.3.1.Penyimpangan Biaya Produksi.....	47
4.1.3.2.Kuantitas Produksi.....	48
4.1.3.3.Proses Produksi.....	48
4.1.3.4.Kualitas Produk.....	48
4.2.Pembahasan.....	49
4.2.1. Penerapan Sistem Pengendalian Manajemen.....	49
4.2.2. Dampak Penerapan Sistem Pengendalian Manajemen terhadap Efisiensi Biaya Produksi.....	51
4.2.3. Analisis Kelemahan Perusahaan.....	53

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	54
5.1. Kesimpulan.....	54
5.2. Saran.....	57
DAFTAR PUSTAKA.....	58
DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS.....	59