

## **ABSTRACT**

### ***“The Influence of The Role Internal Audit Bureau on The Implementation of Good Corporate Governance”***

*The success or failure of implementation of the concept of good corporate governance in BUMN will depend on how the system of internal control are maintained in each state. This is because the system of internal control is one embodiment of GCG, which should be implemented consistently across the enterprise.*

*The purpose of this research is to analyze whether the role internal audit bureau affect the implementation of Good Corporate Governance. This research was conducted at PT. Perkebunan Nusantara VIII (Persero) which is a form of state-owned company that running its business in plantation.*

*In this research, researchers used a case study using descriptive analysis of research methodology and inferential analysis. Descriptive analysis is a method of analysis that emphasizes the discussion of the data and the subject of research by presenting data in a systematic way while inferential analysis is analysis that emphasized the relationship between variables by testing the hypothesis to conclude the outcome of the research.*

*Based on the results of questionnaires and hypothesis testing performed, the results obtained in calculating the percentage was 68% so it can be concluded that the influence of the role Internal Audit Bureau's existence to the implementation of Good Corporate Governance.*

*Keywords : The Role of Internal Audit, Good Corporate Governance.*

## **ABSTRAK**

### **“Pengaruh Peranan Biro Satuan Pengawasan Intern (SPI) Terhadap Pelaksanaan *Good Corporate Governance*”**

Keberhasilan atau kegagalan implementasi konsep *Good Corporate Governance* di Badan Usaha Milik Negara (BUMN) akan tergantung pada bagaimana sistem pengendalian internal yang diselenggarakan di dalam masing-masing BUMN. Hal ini dikarenakan sistem pengendalian internal merupakan salah satu perwujudan dari GCG yang seharusnya dapat diimplementasikan secara konsisten di dalam perusahaan.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis apakah peranan Biro Satuan Pengawasan Intern (SPI) berpengaruh terhadap pelaksanaan *Good Corporate Governance*. Penelitian ini dilakukan di PT. Perkebunan Nusantara VIII (Persero) yang merupakan BUMN berbentuk perseroan yang bergerak dalam bidang produk perkebunan.

Dalam penelitian ini, peneliti melakukan penelitian studi kasus dengan menggunakan metodologi penelitian analisis deskriptif dan analisis inferensial. Analisis deskriptif yaitu metode analisis yang menekankan pada pembahasan data-data dan subjek penelitian dengan menyajikan data-data secara sistematik sedangkan analisis inferensial yaitu analisis yang menekankan pada hubungan antar variabel dengan melakukan pengujian hipotesis untuk menyimpulkan hasil penelitian.

Berdasarkan hasil penyebaran kuesioner dan pengujian hipotesis yang dilakukan, didapatkan hasil perhitungan persentase sebesar 68% sehingga dapat disimpulkan bahwa Biro Satuan Pengawasan Intern (SPI) memberikan kontribusi/pengaruh terhadap pelaksanaan *Good Corporate Governance*.

Kata-kata kunci : Peran Audit Internal, *Good Corporate Governance*.

## **DAFTAR ISI**

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
<i>ABSTRACT</i> .....	vii
ABSTRAK.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	4
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Kegunaan Penelitian.....	4
BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN, DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS.....	6
2.1 Kajian Pustaka.....	6
2.1.1 Audit.....	6
2.1.1.1 Pengertian Audit.....	6

2.1.2 Audit Internal.....	7
2.1.2.1 Pengertian Audit Internal.....	7
2.1.2.2 Audit Internal yang Efektif.....	10
2.1.2.3 Tujuan dan Ruang Lingkup Audit Internal.....	12
2.1.2.4 Fungsi Audit Internal.....	16
2.1.2.5 Kedudukan dan Peran Audit Internal.....	25
2.1.2.6 Tanggung Jawab dan Wewenang Audit Internal.....	31
2.1.3 <i>Good Corporate Governance</i> (GCG).....	33
2.1.3.1 Pengertian <i>Good Corporate Governance</i> (GCG).....	33
2.1.3.2 Prinsip-prinsip dan Manfaat GCG.....	36
2.1.3.3 Kaitan Audit Internal dengan GCG.....	42
2.1.3.4 <i>Good Corporate Governance</i> di BUMN.....	43
2.1.3.4.1 Konsep GCG menurut UU BUMN.....	43
2.1.3.4.2 Tujuan GCG di BUMN.....	45
2.1.3.4.3 Manfaat GCG di BUMN.....	45
2.1.3.4.4 Implementasi GCG di BUMN.....	46
2.1.3.4.5 Manfaat Implementasi GCG dalam Pengelolaan Aset BUMN.....	48
2.1.4 Tinjauan Penelitian Terdahulu.....	49
2.2 Pengaruh Peranan Biro SPI terhadap Pelaksanaan GCG.....	49
2.2.1 Kerangka Pemikiran.....	51
2.3 Hipotesis Penelitian.....	51

BAB III OBJEK DAN METODE PENELITIAN.....	53
3.1 Objek Penelitian.....	53
3.1.1 Sejarah Singkat PTPN VIII (Persero).....	53
3.1.2 Landasan, Visi dan Misi PTPN VIII (Persero).....	54
3.1.3 Aktivitas Perusahaan.....	58
3.1.4 Struktur Organisasi PTPN VIII (Persero).....	60
3.1.4.1 Satuan Pengawasan Intern PTPN VIII (Persero).....	62
3.2 Metode Penelitian.....	65
3.2.1 Jenis Data.....	66
3.2.2 Operasional Variabel.....	66
3.2.3 Teknik Penentuan Sampel.....	68
3.2.4 Teknik Pengumpulan Data.....	69
3.2.5 Pengujian Kualitas Data.....	70
3.2.6 Metode Analisis Data.....	71
 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	72
4.1 Hasil Penelitian.....	72
4.1.1 Penerapan GCG pada PTPN VIII (Persero).....	72
4.2 Pembahasan.....	75
4.2.1 Uji Validitas dan Reabilitas Kuesioner .....	75
4.2.2 Tanggapan Responden Mengenai Biro Satuan Pengawasan Intern (SPI).....	77
4.2.3 Tanggapan Responden Mengenai Pelaksanaan GCG.....	74

4.2.4 Pengaruh Peranan Biro SPI terhadap Pelaksanaan GCG pada PTPN VIII (Persero).....	96
4.2.4.1 Persamaan Regresi Linier Sederhana.....	96
4.2.4.2 Koefisien Korelasi.....	98
4.2.4.3 Koefisien Determinasi.....	99
4.2.4.4 Pengujian Hipotesis.....	99
 BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	102
5.1 Simpulan.....	102
5.2 Saran.....	102
 DAFTAR PUSTAKA.....	104
LAMPIRAN.....	107
DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS ( <i>CURRICULUM VITAE</i> ).....	122

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1	Departemen Audit Internal berada di bawah Direktur Keuangan .....	27
Gambar 2	Departemen Audit Internal berada di bawah Direktur Utama.....	28
Gambar 3	Departemen Audit Internal berada di bawah Dewan Komisaris.....	29
Gambar 4	Kerangka Konseptual Penelitian.....	51
Gambar 5	Nilai-nilai luhur PTPN VIII (Persero).....	55
Gambar 6	Kategori Penilaian variabel Kemudahan dalam INFUSIO Satuan Pengawasan Intern (SPI).....	82
Gambar 7	Kategori Penilaian variabel Pelaksanaan <i>Good Corporate Gover-</i> <i>Nance</i> .....	96
Gambar 8	Kurva Daerah Penerimaan dan Penolakan $H_0$ .....	101

## **DAFTAR TABEL**

Tabel I	Operasionalisasi Variabel.....	67
Tabel II	Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Kuesioner.....	76
Tabel III	Pertanyaan 1 Variabel X.....	77
Tabel IV	Pertanyaan 2 Variabel X.....	78
Tabel V	Pertanyaan 3 Variabel X.....	78
Tabel VI	Pertanyaan 4 Variabel X.....	79
Tabel VII	Pertanyaan 5 Variabel X.....	80
Tabel VIII	Pertanyaan 6 Variabel X.....	80
Tabel IX	Pertanyaan 7 Variabel X.....	81
Tabel X	Pertanyaan 9 Variabel X.....	81
Tabel XI	Pertanyaan 10 Variabel X.....	82
Tabel XII	Pertanyaan 1 Variabel Y.....	83
Tabel XIII	Pertanyaan 2 Variabel Y.....	84
Tabel XIV	Pertanyaan 3 Variabel Y.....	84
Tabel XV	Pertanyaan 4 Variabel Y.....	85
Tabel XVI	Pertanyaan 5 Variabel Y.....	85
Tabel XVII	Pertanyaan 7 Variabel Y.....	86
Tabel XVIII	Pertanyaan 8 Variabel Y.....	86
Tabel XIX	Pertanyaan 9 Variabel Y.....	87
Tabel XX	Pertanyaan 10 Variabel Y.....	87
Tabel XXI	Pertanyaan 12 Variabel Y.....	88

Tabel XXII Pertanyaan 13 Variabel Y.....	88
Tabel XXIII Pertanyaan 14 Variabel Y.....	89
Tabel XXIV Pertanyaan 15 Variabel Y.....	90
Tabel XXV Pertanyaan 16 Variabel Y.....	90
Tabel XXVI Pertanyaan 17 Variabel Y.....	91
Tabel XXVII Pertanyaan 18 Variabel Y.....	91
Tabel XXVIII Pertanyaan 19 Variabel Y.....	92
Tabel XXIX Pertanyaan 20 Variabel Y.....	92
Tabel XXX Pertanyaan 22 Variabel Y.....	93
Tabel XXXI Pertanyaan 23 Variabel Y.....	93
Tabel XXXII Pertanyaan 24 Variabel Y.....	94
Tabel XXXIII Pertanyaan 25 Variabel Y.....	95
Tabel XXXIV Pertanyaan 26 Variabel Y.....	95

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran A Struktur Organisasi Pusat PTPN VIII (Persero)

Lampiran B Struktur Organisasi Grup dan Usaha PTPN VIII (Persero)

Lampiran C Struktur Organisasi Satuan Pengawasan Intern

Lampiran D Kuesioner PTPN VIII (Persero)

Lampiran E Hasil Kuesioner Penelitian

Lampiran F Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas

Lampiran G Hasil Output SPSS

Lampiran H Surat Penelitian PTPN VIII (Persero)