

**BAB V**  
**KESIMPULAN DAN SARAN**

**5.1 Kesimpulan**

Kesimpulan dari penelitian ini adalah jawaban jawaban atas hipotesis yang diajukan diawal penelitian, sebagai berikut:

1. Interaktif Penggunaan Sistem Pengendalian Akuntansi Manajemen tidak berpengaruh signifikan terhadap variabel Kinerja Tim Manajemen Puncak. Berdasarkan pembuktian ini maka dapat disimpulkan Hipotesis Pertama ( $H_{01}$ ) diterima. Tetapi jika diintegrasikan dengan Pengendalian Horizontal, maka akan mempengaruhi Kinerja Tim Manajemen secara signifikan.
2. Pengendalian Horizontal berpengaruh signifikan terhadap variabel Kinerja Tim Manajemen Puncak. Berdasarkan pembuktian ini maka dapat disimpulkan Hipotesis Kedua ( $H_{02}$ ) ditolak.
3. Koefisien Determinasi Adjsuted R Square sebesar 0,835 atau sebesar 83.5% yang berarti bahwa kemampuan variabel Interaktif Penggunaan Sistem Pengendalian Akuntansi Manajemen dan Pengendalian Horizontal dalam menjelaskan Kinerja Tim Manajemen Puncak adalah sebesar 83.5%. Sedang sisanya sebesar 16.5% dijelaskan oleh variabel lain diluar dari variabel penelitian ini.

## **5.2 Saran**

Saran dari penelitian ini sebagai rekomendasi terhadap penelitian selanjutnya adalah sebagai berikut:

1. Saran untuk implementasi teori adalah bahwa manajemen masih harus meningkatkan Interaktif Penggunaan Sistem Pengendalian Akuntansi Manajemen, Pengendalian Horizontal dan Kinerja Tim Manajemen Puncak supaya mencapai hasil yang maksimal.
2. Bagi peneliti selanjutnya, penulis merekomendasikan agar variabel-variabel berikut ini juga diuji untuk mencari hal-hal yang mempengaruhi Kinerja Tim Manajemen Puncak seperti motivasi, budaya organisasi, iklim kerja yang kondusif, dan penghargaan atas prestasi.
3. Kemampuan dari variabel bebas dalam menjelaskan variabel terikat dalam penelitian ini masih sangat terbatas, sehingga diharapkan peneliti selanjutnya mencari variabel lain selain variabel yang telah diuji dalam penelitian ini.