

## **ABSTRACT**

*SPM is a very important factor in the company. One important part of the SPM that should get more attention is labor. Labor is a major driver of the smooth running for the company. Employees of sales is an important element of company to marketing their products. Competitive in the world of business is getting tougher to force companies for improve employee performance in marketing the product. Employees of sales should to be motivated continuously to achieve performance as expected. One of the most effective way to improve employee motivation in achieving the desired performance is through the provision of adequate compensation. The purpose of this study was to determine the effect of compensation on the sales performance of employees at PT Guna Bangun Jaya in Jakarta. Data obtained from questionnaires filled out by all employees of the sale of PT Guna Bangun Jaya in Jakarta, which totaled 36 people. Data were analyzed using multiple regression analysis that must to meet the test validity and reliability. Conclusions drawn in this study is the authors found a significant influence simultaneously and partial compensation for financial and non financial to the employee's performance on the sale of PT. Guna Bangun Jaya in Jakarta. It can be seen from the test results, where  $H_0$  is rejected due to a significant level of  $p < 0.05$ .*

*Keyword : Financial Compensation, Non Financial Compensation, Performance*

## ABSTRAK

SPM merupakan faktor yang amat penting dalam perusahaan. Salah satu bagian penting dalam SPM yang harus mendapat perhatian lebih adalah tenaga kerja. Tenaga kerja merupakan penggerak utama kelancaran jalannya perusahaan. Karyawan bagian penjualan merupakan unsur penting dalam perusahaan dalam memasarkan produknya. Persaingan dunia usaha yang semakin ketat memaksa perusahaan untuk meningkatkan kinerja karyawan bagian penjualan dalam memasarkan produk. Karyawan bagian penjualan harus terus dimotivasi untuk dapat mencapai kinerja sesuai yang diharapkan. Suatu cara yang paling efektif untuk meningkatkan motivasi karyawan dalam mencapai kinerja yang diinginkan adalah melalui pemberian kompensasi yang memadai. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh kompensasi terhadap kinerja karyawan bagian penjualan pada PT Guna Bangun Jaya di Jakarta. Data didapat dari kuesioner yang diisi oleh seluruh karyawan bagian penjualan PT Guna Bangun Jaya di Jakarta yang berjumlah 36 orang. Data dianalisis menggunakan analisis regresi berganda yang terlebih dahulu harus memenuhi uji validitas dan reliabilitas. Kesimpulan yang ditarik penulis dalam penelitian ini adalah terdapat pengaruh yang signifikan secara serempak dan parsial kompensasi *financial* dan kompensasi *non financial* terhadap kinerja karyawan bagian penjualan pada PT Guna Bangun Jaya di Jakarta. Hal ini dapat dilihat dari hasil pengujian, dimana  $H_0$  ditolak karena tingkat signifikan  $p < 0,05$ .

Kata Kunci : Kompensasi *Financial*, Kompensasi *Non Financial*, Kinerja.

## DAFTAR ISI

|  | Halaman |
|--|---------|
| HALAMAN JUDUL .....  | i       |
| HALAMAN PENGESAHAN .....   | ii      |
| SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....  | iii     |
| KATA PENGANTAR .....   | iv      |
| <i>ABSTRACT</i> .....  | vii     |
| ABSTRAK .....  | viii    |
| DAFTAR ISI .....   | ix      |
| DAFTAR GAMBAR .....  | xiii    |
| DAFTAR TABEL .....   | xiv     |
| DAFTAR LAMPIRAN .....  | xv      |
| <br>   |         |
| BAB I PENDAHULUAN .....  | 1       |
| 1.1 Latar Belakang .....   | 1       |
| 1.2 Identifikasi Masalah .....   | 5       |
| 1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian .....   | 6       |
| 1.3.1 Maksud Penelitian .....  | 6       |
| 1.3.2 Tujuan Penelitian .....  | 6       |
| 1.4 Kegunaan Penelitian .....  | 6       |
| <br>   |         |
| BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN, DAN<br>PENGEMBANGAN HIPOTESIS ..... | 8       |

|                                 |  |    |
|---------------------------------|--|----|
| 2.1                             | Kajian Pustaka.....                              | 8  |
| 2.1.1                           | Kompensasi .....                                 | 8  |
| 2.1.2                           | Kinerja .....                                    | 13 |
| 2.1.3                           | Penilaian Kinerja.....                           | 15 |
| 2.2                             | Kerangka Pemikiran .....                         | 19 |
| 2.3                             | Pengembangan Hipotesis .....                     | 24 |
| BAB III METODE PENELITIAN ..... |  | 25 |
| 3.1                             | Objek Penelitian .....                           | 25 |
| 3.1.1                           | Sejarah Singkat Perusahaan .....                 | 25 |
| 3.1.2                           | Visi dan Misi PT. Guna Bangun Jaya .....         | 25 |
| 3.1.2.1                         | Visi PT. Guna Bangun Jaya .....                  | 25 |
| 3.1.2.2                         | Misi PT. Guna Bangun Jaya .....                  | 26 |
| 3.1.3                           | Kegiatan Usaha .....                             | 26 |
| 3.1.4                           | Struktur Organisasi dan Uraian Tugas .....       | 27 |
| 3.2                             | Jenis Penelitian .....                           | 35 |
| 3.3                             | Populasi dan Sampel .....                        | 35 |
| 3.4                             | Definisi Operasional Variabel .....              | 36 |
| 3.5                             | Sumber Data .....                                | 38 |
| 3.6                             | Teknik Pengumpulan Data .....                    | 39 |
| 3.7                             | Alat Analisis dan Pengujian Hipotesis .....      | 39 |
| 3.7.1                           | Alat Analisis Data .....                         | 39 |
| 3.7.1.1                         | Uji Validitas dan Reliabilitas .....             | 39 |
| 3.7.1.2                         | Analisis Koefisien Regresi Linear Berganda ..... | 40 |

|  |   |    |
|--|---|----|
| 3.7.1.3                                      | Analisis Koefisien Korelasi Parsial ( $r$ ) .....   | 41 |
| 3.7.1.4                                      | Analisis Koefisien Determinasi Berganda ( $R^2$ )<br>dan Koefisien Korelasi Berganda ( $R$ )..... | 42 |
| 3.7.2  | Pengujian Hipotesis .....   | 43 |
| 3.7.2.1                                      | Uji Koefisien Regresi secara Serempak (Uji F) ....  | 44 |
| 3.7.2.2                                      | Uji Koefisien Regresi secara Parsial (Uji t) .....  | 45 |
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN ..... |   | 47 |
| 4.1  | Deskripsi Data .....  | 47 |
| 4.1.1  | Uji Validitas dan Reliabilitas .....  | 47 |
| 4.1.2  | Analisis Deskriptif .....   | 49 |
| 4.1.2.1                                      | Distribusi Frekuensi Mengenai Variabel<br>Kompensasi <i>Financial</i> ( $X_1$ ) .....             | 49 |
| 4.1.2.2                                      | Distribusi Frekuensi Mengenai Variabel<br>Kompensasi <i>Non Financial</i> ( $X_2$ ) .....         | 52 |
| 4.1.2.3                                      | Distribusi Frekuensi Mengenai Variabel<br>Kinerja ( $Y$ ) .....                                   | 53 |
| 4.1.3  | Analisis Data .....   | 55 |
| 4.1.3.1                                      | Analisis Regresi Linear Berganda<br>( <i>Multiple Regresion</i> ) .....                           | 55 |
| 4.1.3.2                                      | Koefisien Determinasi Berganda ( $R^2$ ) .....  | 58 |
| 4.1.3.3                                      | Koefisien Korelasi Berganda ( $R$ ) .....   | 58 |
| 4.1.3.4                                      | Analisis Koefisien Korelasi Parsial ( $r$ ) .....   | 59 |

|                                       |           |
|---------------------------------------|-----------|
| 4.1.4 Pengujian Hipotesis.....        | 59        |
| 4.2 Pembahasan .....                  | 64        |
| <b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....</b> | <b>66</b> |
| 5.1 Simpulan .....                    | 66        |
| 5.2 Saran .....                       | 67        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>           | <b>69</b> |
| <b>LAMPIRAN .....</b>                 | <b>71</b> |
| <b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>     | <b>95</b> |

## DAFTAR GAMBAR

|   | Halaman |
|---|---------|
| Gambar 1 Analisis Pengaruh Kompensasi <i>Financial</i> dan <i>non Financial</i> terhadap Kinerja Karyawan Bagian Penjualan pada PT. Guna Bangun Jaya di Jakarta ..... | 23      |
| Gambar 2 Struktur Organisasi PT. Guna Bangun Jaya di Jakarta .....  | 28      |
| Gambar 3 Kurva Uji F .....  | 60      |
| Gambar 4 Kurva Uji t Kompensasi <i>Financial</i> .....  | 62      |
| Gambar 5 Kurva Uji t Kompensasi <i>Non Financial</i> .....  | 63      |

## DAFTAR TABEL

|           | Halaman  |
|-----------|--|
| Tabel I   | Target dan Bonus Karyawan tahun 2010 ..... 4   |
| Tabel II  | Pengujian Validitas dan Reliabilitas ..... 47  |
| Tabel III | Tanggapan Responden Mengenai Variabel Kompensasi<br><i>Financial</i> ..... 51            |
| Tabel IV  | Tanggapan Responden Mengenai Variabel Kompensasi <i>Non</i><br><i>Financial</i> ..... 53 |
| Tabel V   | Tanggapan Responden Mengenai Variabel Kinerja ..... 54                                   |
| Tabel VI  | Hasil Pengolahan dengan Program SPSS ..... 56  |

## DAFTAR LAMPIRAN

|            | Halaman   |
|------------|---|
| Lampiran A | Kuisisioner ..... 72  |
| Lampiran B | Data Penelitian Hasil Tangapan Responden Mengenai<br>Kompensasi dan Kinerja Karyawan Bagian Penjualan pada<br>PT. Guna Bangun Jaya di Jakarta..... 74 |
| Lampiran C | Frekuensi ..... 75  |
| Lampiran D | Validitas ..... 80  |
| Lampiran E | Reliabilitas ..... 83   |
| Lampiran F | Regresi ..... 87  |
| Lampiran G | Korelasi Parsial ..... 88   |
| Lampiran H | Tabel r ..... 89  |
| Lampiran I | Tabel t ..... 90  |
| Lampiran J | Tabel F ..... 91  |
| Lampiran K | Interpretasi Nilai Koefisien Korelasi ..... 92  |
| Lampiran L | Surat Pemberitahuan Penelitian/Praktek Kerja ..... 93   |
| Lampiran M | Berita Acara Bimbingan ..... 94   |